



## تقرير متابعة خطة ادارة المخاطر للعام 2017

كانون اول 2017

جدول رقم (1) نتائج التقييم والتحكم بالمخاطر

الهدف الاستراتيجي الأول : إدامة المساعدات المالية والفنية

الرقم	المخاطر الاستراتيجية	الإجراء العلاجي			الإجراء الوقائي			مسؤولية التنفيذ	توصيات المديرية
		المقترح	تم اتخاذ الإجراء العلاجي	الفعلي المتخذ	المقترح	تم اتخاذ الإجراء الوقائي	الفعلي المتخذ		
1	التأخر في الحصول على المساعدات الخارجية	البحث المستمر لإيجاد مصادر ونوافذ تمويلية جديدة	مستمر	تقوم الوزارة بالعمل على تطوير علاقات التعاون مع المانحين وبناء علاقات مع جهات جديدة بهدف توفير مزيد من الدعم المالي والفني للمشاريع التنموية في المملكة	نعم	تقوم الوزارة وضمن هذا الإطار بالتعاون مع وزارة المالية والبنك المركزي ودائرة الموازنة العامة في إدارة ملف الدين العام ودراسة طلبات الاقتراض الخارجي.	توفير المساعدات لدعم المشاريع التنموية في قانون الموازنة العامة	مديرية التعاون الدولي، وحدة تنسيق المساعدات الإنسانية	

جدول رقم (1) نتائج التقييم والتحكم بالمخاطر

الهدف الاستراتيجي الثاني : إدارة التمويل الخارجي بكفاءة وفقاً للأولويات التنموية

الرقم	المخاطر الاستراتيجية	الإجراء العلاجي			الإجراء الوقائي			مسؤولية التنفيذ	توصيات المديرية
		المقترح	تم اتخاذ الإجراء العلاجي	الفعلي المتخذ	المقترح	تم اتخاذ الإجراء الوقائي	الفعلي المتخذ		
2	ضعف القدرات المؤسسية للجهات التنفيذية في مجالات التخطيط والمتابعة	تسعى الوزارة الى تنسيق عملية توزيع التمويل المتاح على البرامج والمشروعات التنموية المختلفة جغرافياً وقطاعياً وذلك بالتعاون مع الجهات المانحة ومؤسسات التمويل الدولية	نعم	توزيع التمويل المتاح على البرامج والمشروعات التنموية المختلفة جغرافياً وقطاعياً.	توفير وتنسيق وإدارة التمويل اللازم للمشاريع التنموية من مختلف المصادر التمويلية من خلال القروض الميسرة والمنح والمساعدات الفنية.	نعم	توفير وتنسيق وإدارة التمويل اللازم للمشاريع التنموية من مختلف المصادر التمويلية من خلال القروض الميسرة والمنح والمساعدات الفنية.	مديرية التعاون الدولي، وحدة تنسيق المساعدات الإنسانية، مديرية المشاريع، وحدة إدارة الاستثمارات الحكومية، مديرية برامج التنمية المحلية وتعزيز الإنتاجية	

جدول رقم (1) نتائج التقييم والتحكم بالمخاطر

الهدف الاستراتيجي الثالث : بناء وتعزيز العلاقات مع المتعاملين

الرقم	المخاطر الاستراتيجية	الإجراء العلاجي			الإجراء الوقائي			مسؤولية التنفيذ
		المقترح	تم اتخاذ الإجراء العلاجي	الفعلي المتخذ	المقترح	تم اتخاذ الإجراء الوقائي	الفعلي المتخذ	
3	الحاجة الى تفعيل دور التطوير المؤسسي والتقييم و الرقابة المالية والإدارية	العمل كحلقة وصل بين الجهات المانحة ومؤسسات التمويل الدولية والوزارات والمؤسسات الحكومية	نعم	التعاون مع وزارة المالية في مختلف مراحل إدارة الدين العام	نعم	قياس مدى رضا المتعاملين عن طريق تحليل الاستبيان السنوي، كما يتم تطوير الاستبيان بشكل مستمر وقياس فاعليته عن طريق وضع الفرضيات التي تفحص العلاقة بين متغيرات الاستبيان وتحليل ذلك إحصائياً.	يتم أخذ التغذية الراجعة بخصوص أسئلة الاستبيان من المديريات ذات العلاقة لتحكيمة والتأكد من ملاءمة الأسئلة.	وحدة التطوير المؤسسي والتقييم، مديرية التعاون الدولي، وحدة تنسيق المساعادات الإنسانية، مديرية السياسات والاستراتيجيات

جدول رقم (1) نتائج التقييم والتحكم بالمخاطر

الهدف الاستراتيجي الرابع : المساهمة في تحسين الظروف المعيشية والاقتصادية للمواطنين

الرقم	المخاطر الاستراتيجية	الإجراء العلاجي			الإجراء الوقائي			مسؤولية التنفيذ	توصيات المديرية
		المقترح	تم اتخاذ الإجراء العلاجي	الفعلي المتخذ	المقترح	تم اتخاذ الإجراء الوقائي	الفعلي المتخذ		
4	عدم وجود مرجعية موحدة للجهات المتعددة الممولة والمنفذة لمجمل التدخلات التنموية وقياس اثرها	المشاركة في رسم السياسة العامة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية ووضع الخطط والبرامج اللازمة لتنفيذها.	نعم	المشاركة في تحسين مستوى معيشة المواطن ومحاربة الفقر والبطالة وحماية الطبقة الوسطى	تحسين السياسات التنموية وتصميم إطار علمي وعملي شامل ومتكامل لدراسة الواقع التنموي في المحافظات	نعم	تحليل مخرجات السياسات التنموية ليساهم في تلبية الأولويات التنموية التي تحددتها المجتمعات المحلية	مديرية المشاريع، وحدة تنسيق المساعادات الإنسانية، مديرية السياسات والاستراتيجيات، مديرية برامج التنمية المحلية وتعزيز الإنتاجية	

جدول رقم (1) نتائج التقييم والتحكم بالمخاطر

الهدف الاستراتيجي الخامس : تطوير السياسات والبيئة الاقتصادية لتحقيق النمو الشامل والمستدام

مسؤولية التنفيذ	توصيات المديرية	الإجراء الوقائي			الإجراء العلاجي			المخاطر الاستراتيجية	الرقم
		الفعلي المتخذ	تم اتخاذ الإجراء الوقائي	المقترح	الفعلي المتخذ	تم اتخاذ الإجراء العلاجي	المقترح		
مديرية خطط وبرامج التنمية، وحدة تنسيق المساعداة الإنسانية، وحدة التنافسية، وحدة إدارة الاستثمارات الحكومية، مديرية السياسات والاستراتيجيات	اشراك مؤسسات المجتمع المدني في عملية التنمية الشاملة	نعم	تعزيز دور مؤسسات المجتمع المدني للقيام بمهامها تجاه المجتمع المحلي والمشاركة الفاعلة في عملية التنمية الشاملة	ضمان اتساق الخطط والبرامج الوطنية وتنفيذها حسب الخطط الموضوعة	نعم	وضع برامج وآليات لرفع القدرات المؤسسية للوزارات والمؤسسات الحكومية المعنية بتنفيذ البرامج والمشاريع التنموية على المستويين الوطني والمحلي في المحافظات والبلديات.	عدم مواكبة التشريعات المتعلقة ببيئة الاعمال والاقتصاد للمستجدات العالمية	5	

جدول رقم (1) نتائج التقييم والتحكم بالمخاطر

الهدف الاستراتيجي السادس : التنسيق والتكامل بين البرامج والمشاريع والمبادرات المختلفة في اطار التخطيط التنموي الشامل على المستويين الوطني والمحلي

رقم	المخاطر الاستراتيجية	الإجراء العلاجي			الإجراء الوقائي			مسؤولية التنفيذ
		المقترح	تم اتخاذ الإجراء العلاجي	الفعلي المتخذ	المقترح	تم اتخاذ الإجراء الوقائي	الفعلي المتخذ	
6	قصور في ترجمة السياسات الى خطط تنفيذية قصيرة ومتوسطة المدى	وضع الخطط على المدى المتوسط والطويل وبرامج التنمية الشاملة ومشاريع التنمية بأنواعها الاقتصادية والاجتماعية والبشرية والثقافية لتمثل خطط وبرامج لعمل الحكومة	نعم	وضع الخطط على المدى المتوسط والطويل وبرامج التنمية الشاملة ومشاريع التنمية بأنواعها الاقتصادية والاجتماعية والبشرية والثقافية لتمثل خطط وبرامج لعمل الحكومة	نعم	المساهمة في اقتراح السياسات الاقتصادية والاجتماعية الداعمة للتنمية المستدامة	المساهمة في اقتراح السياسات الاقتصادية والاجتماعية الداعمة للتنمية المستدامة	مديرية خطط وبرامج التنمية، وحدة تنسيق المساعادات الإنسانية، وحدة التنافسية، وحدة إدارة الاستثمارات الحكومية، مديرية السياسات والاستراتيجيات

جدول رقم (1) نتائج التقييم والتحكم بالمخاطر

الهدف الاستراتيجي السابع : ترسيخ مبادئ الحاكمية الرشيدة

مسؤولية التنفيذ	توصيات المديرية	الإجراء الوقائي			الإجراء العلاجي			المخاطر الاستراتيجية	الرقم
		الفعلي المتخذ	تم اتخاذ الإجراء الوقائي	المقترح	الفعلي المتخذ	تم اتخاذ الإجراء العلاجي	المقترح		
مديرية التعاون السدولي، مديرية الشؤون المالية والإدارية، وحدة التطوير المؤسسي والتقييم، وحدة الرقابة المالية والإدارية، مديرية الموارد البشرية، مديرية برامج التنمية المحلية وتعزيز الإنتاجية		تشكيل فرق عمل دائمة، وتقديم الدعم عبر تفويض الصلاحيات	نعم	مأسسة وتشكيل فرق عمل دائمة، وتقديم الدعم عبر تفويض الصلاحيات، وضمان تكافؤ الفرص	الالتزام بمضامين مدونة السلوك الوظيفي، ونشر وتعميم مبادئ النزاهة والمسؤولية عبر وسائل المعرفة	نعم	الالتزام بمضامين مدونة السلوك الوظيفي، ونشر وتعميم مبادئ النزاهة والمسؤولية عبر وسائل المعرفة	الحاجة الى تفعيل مبادئ الحاكمية الرشيدة	7



جدول رقم (1) نتائج التقييم والتحكم بالمخاطر

الهدف الاستراتيجي الثامن : تعزيز الاتصال الداخلي والخارجي

الرقم	المخاطر الاستراتيجية	الإجراء العلاجي			الإجراء الوقائي			مسؤولية التنفيذ
		المقترح	تم اتخاذ الإجراء العلاجي	الفعلي المتخذ	المقترح	تم اتخاذ الإجراء الوقائي	الفعلي المتخذ	
8	ضعف التنسيق بين المؤسسات الحكومية لتفعيل النظام	مراجعة نظام الاتصال بشكل سنوي و تواكب الوزارة وسائل الاتصال الحديثة ومنها وسائل التواصل الاجتماعي	نعم	مراجعة نظام الاتصال بشكل سنوي و تواكب الوزارة وسائل الاتصال الحديثة ومنها وسائل التواصل الاجتماعي	نعم	عقد اجتماعات تنسيقية مع الشركاء للاطلاع على مدى رضاهم وملاحظاتهم	وحدة التطوير المؤسسي والتقييم، وحدة الإعلام والاتصال	

جدول رقم (1) نتائج التقييم والتحكم بالمخاطر

الهدف الاستراتيجي التاسع : رفع كفاءة الخدمات المساندة

مسؤولية التنفيذ	توصيات المديرية	الإجراء الوقائي			الإجراء العلاجي			المخاطر الاستراتيجية	الرقم
		الفعلي المتخذ	تم اتخاذ الإجراء الوقائي	المقترح	الفعلي المتخذ	تم اتخاذ الإجراء العلاجي	المقترح		
مديرية الموارد البشرية ومديرية تكنولوجيا المعلومات والأرشفة، مديرية الشؤون المالية والإدارية، وحدة الرقابة المالية والإدارية		تحديد المستويات الوظيفية لكافة موظفي الوزارة وفقا للمستوى الإداري حسب نظام الخدمة المدنية	نعم	حث الموظفين على المشاركة في أنشطة خدمة المجتمع وعكس صورة إيجابية عنها وعن موظفيها ليكونوا سفراء لها	تشكيل الفرق واللجان الفنية اللازمة لإنجاز الخطط والاستراتيجيات	نعم	إشراك الموظفين في عملية إعداد الخطط الخاصة بمديرياتهم/ وحداتهم من خلال تشكيل الفرق واللجان الفنية اللازمة لإنجاز الخطط والاستراتيجيات	عدم استقرار التشريعات الخاصة بالموارد البشرية	9

جدول رقم (1) نتائج التقييم والتحكم بالمخاطر

الهدف الاستراتيجي العاشر : الاستغلال الأمثل للموارد المالية المتاحة

الرقم	المخاطر الاستراتيجية	الإجراء العلاجي			الإجراء الوقائي			توصيات المديرية	مسؤولية التنفيذ
		المقترح	تم اتخاذ الإجراء العلاجي	الفعلي المتخذ	المقترح	تم اتخاذ الإجراء الوقائي	الفعلي المتخذ		
10	تحول اهتمام المجتمع الدولي حسب الازمات والكوارث العالمية	تطوير علاقات التعاون مع المانحين وبناء علاقات مع جهات جديدة بهدف توفير مزيد من الدعم المالي والفني للمشاريع التنموية في المملكة	نعم	تطوير علاقات التعاون مع المانحين وبناء علاقات مع جهات جديدة بهدف توفير مزيد من الدعم المالي والفني للمشاريع التنموية في المملكة	نعم	توفير وتنسيق وإدارة التمويل اللازم للمشاريع التنموية من مختلف المصادر التمويلية من خلال القروض الميسرة والمنح والمساعدات الفنية	توفير وتنسيق وإدارة التمويل اللازم للمشاريع التنموية من مختلف المصادر التمويلية من خلال القروض الميسرة والمنح والمساعدات الفنية	مديرية الشؤون المالية والإدارية، وحدة الرقابة المالية والإدارية	

جدول رقم (1) نتائج التقييم والتحكم بالمخاطر

الهدف الاستراتيجي الحادي عشر : تعزيز الشفافية المالية

الرقم	المخاطر الاستراتيجية	الإجراء الوقائي			الإجراء العلاجي		
		المقترح	تم اتخاذ الإجراء الوقائي	الفعلي المتخذ	المقترح	تم اتخاذ الإجراء العلاجي	الفعلي المتخذ
11	الحاجة الى تفعيل دور الرقابة المالية والإدارية	تقوم وحدة الرقابة الداخلية بالتأكد من سلامة المعاملات المالية والإدارية والموازنات والقوائم المالية وتدقيقها، والتأكد من مطابقتها للقوانين والتشريعات المعمول بها	نعم	رفع التقارير الدورية لمعالي الوزير	التأكد من قيام جميع المديريات والأقسام بالأعمال المالية والإدارية بالشكل الصحيح ووفق القوانين والأنظمة والتشريعات التي تحكم العمل في وزارة التخطيط والتعاون الدولي	نعم	التأكد من قيام جميع المديريات والأقسام بالأعمال والإجراءات المالية والإدارية بالشكل الصحيح ووفق القوانين والأنظمة والتشريعات التي تحكم العمل في وزارة التخطيط والتعاون الدولي

مديرية الشؤون المالية والإدارية، وحدة الرقابة المالية والإدارية، مديرية التعاون الدولي، وحدة تنسيق المساعدات الإنسانية

مسؤولية التنفيذ

توصيات المديرية

التأكد من قيام جميع المديريات والأقسام بالأعمال والإجراءات المالية والإدارية بالشكل الصحيح ووفق القوانين والأنظمة والتشريعات التي تحكم العمل في وزارة التخطيط والتعاون الدولي

الإجراء الوقائي

تم اتخاذ الإجراء الوقائي المقترح

الإجراء العلاجي

تم اتخاذ الإجراء العلاجي المقترح

المخاطر الاستراتيجية

الرقم

جدول رقم (1) نتائج التقييم والتحكم بالمخاطر

الهدف الاستراتيجي الثاني عشر : دعم ثقافة التعلم والإبداع والابتكار

الرقم	المخاطر الاستراتيجية	الإجراء العلاجي			الإجراء الوقائي			مسؤولية التنفيذ	توصيات المديرية
		المقترح	تم اتخاذ الإجراء العلاجي	الفعلي المتخذ	المقترح	تم اتخاذ الإجراء الوقائي	الفعلي المتخذ		
12	ضعف التنسيق بين المؤسسات الحكومية في مجال التدريب وبناء القدرات	وضع السياسات المتعلقة بالموارد البشرية على مستوى القطاع العام بالتعاون مع السوزارات والدوائر المعنية	نعم	الوصول إلى فهم متبادل وتصور مشترك حول احتياجات القطاع العام من البعثات والدورات	إعداد ومتابعة الاتفاقيات والبرامج الثقافية مع الدول الصديقة والشقيقة والعمل على إعداد المراسلات للسوزارات والمؤسسات الحكومية لإعلامهم بالرغبة في توقيع اتفاقية ثقافية جديدة وذلك لتحديد احتياجاتهم	نعم	إعداد المراسلات للسوزارات والمؤسسات الحكومية لإعلامهم بالرغبة في توقيع اتفاقية ثقافية جديدة وذلك لتحديد احتياجاتهم	مديرية تكنولوجيا المعلومات والأرشفة، وحدة التطوير المؤسسي والتقييم، وحدة الإعلام والاتصال، مديرية الموارد البشرية	

جدول رقم (1) نتائج التقييم والتحكم بالمخاطر

الهدف الاستراتيجي الثالث عشر : تعزيز ودعم إدارة المعرفة

الرقم	المخاطر الاستراتيجية	الإجراء الوقائي			الإجراء العلاجي			
		المقترح	تم اتخاذ الإجراء الوقائي	الفعلي المتخذ	المقترح	تم اتخاذ الإجراء العلاجي	الفعلي المتخذ	
13	عدم زيادة المحتوى المعرفي في تطوير و تقديم المنتجات والخدمات	توفر الوزارة منظومة متكاملة من الأنظمة المحوسبة والأدوات التكنولوجية التي تساند المديرية في أداء مهامها وتحقيق أهدافها التشغيلية والتي تساهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية	نعم	توفر الوزارة منظومة متكاملة من الأنظمة المحوسبة والأدوات التكنولوجية	نعم	استبدال أجهزة الحواسيب الرئيسية واستخدام Hyper-V Technology واستبدال وحدة التخزين الرئيسية ونظام النسخ الاحتياطي للأجهزة الجديدة. مما حقق وفرًا في الصيانة و الإدامة	نعم	استبدال أجهزة الحواسيب الرئيسية واستخدام Hyper-V Technology واستبدال وحدة التخزين الرئيسية ونظام النسخ الاحتياطي للأجهزة الجديدة. مما حقق وفرًا في الصيانة و الإدامة

مسؤولية التنفيذ  
مديرية تكنولوجيا المعلومات والأرشفة، وحدة الإعلام والاتصال

جدول رقم (1) نتائج التقييم والتحكم بالمخاطر

الهدف الاستراتيجي الرابع عشر : تطوير الموارد البشرية

الرقم	المخاطر الاستراتيجية	الإجراء العلاجي			الإجراء الوقائي		
		المقترح	تم اتخاذ الإجراء العلاجي	الفعلي المتخذ	المقترح	تم اتخاذ الإجراء الوقائي	الفعلي المتخذ
14	عدم استغلال الوزارة لمواردها البشرية بأكمل وجه	تقوم الوزارة بتحديث الأوصاف الوظيفية لكافة الوظائف حيث تحدد هذه الأوصاف أدوار ومسؤوليات كل وظيفة للحد من الازدواجية في العمل	نعم	تقوم الوزارة بتحديث الأوصاف الوظيفية لكافة الوظائف حيث تحدد هذه الأوصاف أدوار ومسؤوليات كل وظيفة للحد من الازدواجية في العمل	نعم	تسعى الوزارة للاحتفاظ بمواردها البشرية ذات المواهب والقدرات من خلال تطبيق منهجية الاحتفاظ بالموظفين	قامت الوزارة بإعداد خطة تدريبية شاملة لكافة الموظفين وإعداد خطة مخصصة للإدارة العليا وذلك لتطوير مهاراتهم وقدراتهم ورفع مستوى أدائهم

جدول رقم (1) نتائج التقييم والتحكم بالمخاطر

الهدف الاستراتيجي الخامس عشر : تبني الممارسات الفضلى في الإدارة

الرقم	المخاطر الاستراتيجية	الإجراء العلاجي			الإجراء الوقائي			مسؤولية التنفيذ	توصيات المديرية
		المقترح	تم اتخاذ الإجراء العلاجي	الفعلي المتخذ	المقترح	تم اتخاذ الإجراء الوقائي	الفعلي المتخذ		
15	عدم استخراج المعلومات المخزنة وتحويلها ونشرها للمساعدة في اتخاذ القرار.	نشر ثقافة الإشراك والتمكين وتكافؤ الفرص من خلال تطبيق مصفوفة الصلاحيات، وتشجيع الموظفين على تحسين الأداء والتطور من خلال توفير برامج تدريب تساهم في تحسين الأداء وخدمة متلقي الخدمة	نعم	تقديم الدعم لموظفيها من خلال الاستناد إلى مصفوفة الصلاحيات والمسؤوليات ودعمهم لتنفيذ خططهم وتحقيق أهدافهم	نعم	لتوفير بيئة مشجعة على الإبداع ودعم الأفكار الجديدة بتطبيق منهجية الإبداع	تحرص الوزارة على التقدير المستمر لجهود وإنجازات موظفيها من خلال تجذير ثقافة التميز، وتوفير الجوائز والتكريم لتشجيعهم على الإبداع	مديرية تكنولوجيا المعلومات والأرشفة، وحدة التطوير المؤسسي والتقييم، وحدة الرقابة المالية والإدارية، مديرية الموارد البشرية، مديرية التعاون الدولي، مديرية السياسات والاستراتيجيات، مديرية برامج التنمية المحلية وتعزيز الإنتاجية	



جدول رقم (1) نتائج التقييم والتحكم بالمخاطر

الهدف الاستراتيجي السادس عشر : توفير بيئة عمل جاذبة للكفاءات

الرقم	المخاطر الاستراتيجية	الإجراء الوقائي			الإجراء العلاجي		
		المقترح	تم اتخاذ الإجراء الوقائي	الفعلي المتخذ	المقترح	تم اتخاذ الإجراء العلاجي	الفعلي المتخذ
16	عدم القدرة على الاحتفاظ بالموارد البشرية بسبب المنافسة	تدبير الوزارة عمليات الاستقطاب والتعيين من خلال أسس واضحة تتسجم مع التعليمات الخاصة بالتعيين الصادرة عن مجلس الخدمة المدنية	نعم	تعمل الوزارة على قياس الرضا الوظيفي سنويا، ويتم استخدام النتائج وتحليلها وعرضها على القيادة للاطلاع والموافقة على التوصيات	تقوم الوزارة للاحتفاظ بمواردها البشرية ذات المواهب والقدرات من خلال تطبيق منهجية الاحتفاظ بالموظفين	نعم	تعمل الوزارة على منح المكافآت والحوافز للموظفين بما يضمن تحقيق العدالة وتكافؤ الفرص، حيث يتم ترشيح المتنافسين على هذه الجوائز من قبل لجنة شؤون الموظفين

مديرية الموارد البشرية

## التقارير الدورية والتوصيات :

يتم عمل تقرير دوري من قبل وحدة التطوير المؤسسي والتقييم يتضمن تقديم التوصيات النهائية بالتشاركية مع المديریات والوحدات الادارية ورفعها للإدارة العليا للاطلاع والتوجيه، وخاصة الاجراءات الوقائية التي من شأنها ازالة هذه المخاطر أو على الاقل خفض احتماليها الى اقل مستوى ممكن، بالإضافة الى متابعة تنفيذ التوصيات حسب مسؤولية التنفيذ.

### تحليل النتائج

اعتمادا على الاجراءات العلاجية والوقائية التي تم اقتراحها من قبل المديریات والوحدات في الوزارة أرجو توضيح الملاحظات المذكورة أدناه:

1. تقوم كافة المديریات والوحدات الادارية في الوزارة باتخاذ الاجراءات العلاجية والوقائية لمعالجة المخاطر التي يمكن التحكم بها ولكن في بعض الاحيان يتعذر على الوزارة اتخاذ الاجراءات الوقائية وذلك بسبب مشاركة الوزارة لأطراف آخرين معنيين بالخطر مما يزيد من صعوبة التخفيف من الخطر بسبب ضعف التنسيق بالإضافة الى عدم تكوين فريق عمل تشاركي والذي يعكس اهمية تكاتف الجهود في مواجهة الخطر وانه لا يمكن لجهة معينة ان تتحمل الخطر لوحدها .
2. تبين ان معظم المديریات والوحدات الادارية في الوزارة تواجه خطر ضعف القدرات المؤسسية لدى الشركاء التي تتعامل معهم الوزارة رغم توفر الكوادر البشرية والمالية لهذه الغاية وهذا يؤكد على اعادة النظر في الاليات والمنهجيات المتبعة.
3. لا تتمكن بعض المديریات والوحدات الادارية من تجنب المخاطر وتنفيذ الإجراءات الكفيلة بذلك نتيجة لقلّة الموارد المتاحة والمتغيرات الاقليمية وعجز الموازنة العامة للدولة.

### التوصيات العامة

- وبناء على النتائج المذكورة أعلاه، يمكن ذكر التوصيات العامة ادناه لتخفيف الخطر او تفاديه .
1. الحاجة الى تفعيل التنسيق فيما بين المديریات والوحدات الادارية في الوزارة وشركائها من خلال تفعيل فرق عمل تشاركية لإعداد خطط ومنهجيات محددة للحد من المخاطر المحتملة.

2. ضرورة تقييم وقياس أثر التدخلات التنموية عبر تفعيل اليات ومنهجيات المتابعة والتقييم بنهج تشاركي مع الجهات المعنية.
3. الحاجة الى التأكيد على أهمية الاستغلال الامثل للموارد المتاحة من خلال البحث عن مصادر تمويلية جديدة و تطوير وتحديث آليات التنسيق والتعاون ومتطلبات الحصول على المساعدات الخارجية حسب معايير الجهات الدولية الداعمة.
4. الحاجة الى توفير مصادر تمويلية لتقديم الدعم المؤسسي الإضافي اللازم لكوادر الوزارة، ومتابعة توفير الحوافز المادية والمعنوية.